

# CONVENANT VAN DE KETENPARTNERS VOOR CENTRALE TOETSEN EN EXAMENS

Het ministerie van OCW is publiekrechtelijk opdrachtgever voor het College voor Toetsen en Examens (CvTE, ZBO en regievoerder), Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO, baten-lastendienst) en Stichting Cito Instituut voor Toetsontwikkeling (Stichting Cito, rechtspersoon met wettelijke taak) t.a.v. de wettelijke taken die bij de ketenpartners liggen.

Het CvTE waarborgt namens de overheid de kwaliteit en het niveau van centrale toetsen en examens en het faciliteert een vlekkeloze afname van centrale toetsen en examens op scholen en instellingen in Nederland. De positionering en werkwijze van het CvTE waarborgen de participatie van maatschappelijke actoren bij de centrale toetsen en examens. Hierdoor wordt het belang van gedeelde verantwoordelijkheid (governance) voor het civiel effect van de toetsen en examens benadrukt. DUO is verantwoordelijk voor een belangrijk deel van de logistiek en organisatie van examens/toetsen die onder regie van het CvTE worden uitgevoerd. DUO voert deze taken uit in het kader van het organisatie- en mandaatbesluit van OCW.

De Stichting Cito is verantwoordelijk voor het ontwikkelen van centrale toetsen en examens en processen die samenhangen met de productie, wetenschappelijke kwaliteit en psychometrische analyse van centrale toetsen en examens. De Stichting Cito voert deze taken uit in het kader van de Wet SLOA 2013. Daarnaast voert Stichting Cito taken uit op basis van dienstverleningsafspraken met het CvTE en eigen programmering, zoals het doen van onderzoek ter ondersteuning van de toetsontwikkeling.

Het geheel van activiteiten van het CvTE, DUO en Cito wordt in dit convenant aangeduid als de uitvoeringsketen. Dit betekent dat OCW de (wettelijke) kaders en hoofdlijnen stelt waarbinnen de opdrachten aan het CvTE, DUO en Stichting Cito vallen, zowel (wettelijk) inhoudelijk, als financieel (begroting). De ketenpartners zien toe op de ondersteuning van leveranciers, partners en adviseurs aan ketenproducten en –processen, elk vanuit de eigen verantwoordelijkheid voor resultaat en kwaliteit.

In dit convenant hebben ketenpartners de volgende afspraken gemaakt over de onderlinge verdeling van taken en verantwoordelijkheden.

1. Het CvTE is regievoerder over de keten en stelt in de rol van gedelegeerd opdrachtgever kwaliteitseisen aan eindproducten en diensten die de keten levert.
2. In het kader van het Werkprogramma van het CvTE komen CvTE en DUO tot afspraken die nodig zijn voor de ketenproductie. DUO neemt deze afspraken mee in de afstemming van de Management Afspraak die jaarlijks wordt gemaakt tussen OCW en DUO.
3. In het kader van het Werkprogramma van het CvTE komen CvTE en Stichting Cito tot afspraken die nodig zijn voor de ketenproductie. Stichting Cito neemt deze op in haar SLOA-aanvragen voor OCW.
4. Specifieke afspraken per uitvoeringstaak worden vastgelegd in KPA (ketenprocesafspraken).
5. De ketenpartners informeren elkaar over de activiteiten en omtrent de stand van zaken en ontwikkelingen.

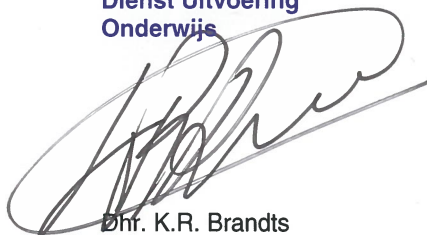
Evaluatie van dit convenant wordt vierjaarlijks voorzien, te beginnen in 2018. Aldus is overeengekomen op 22 december 2016, te Utrecht.

College voor Toetsen en  
Examens



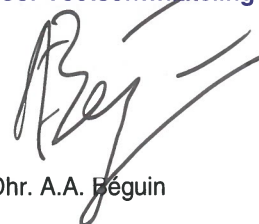
Dhr. G.W. van Lonkhuyzen

Dienst Uitvoering  
Onderwijs



Dhr. K.R. Brandts

Stichting Cito, Instituut  
voor Toetsontwikkeling



Dhr. A.A. Béguin

# BIJSLUITER MET DEFINITIES EN BEGRIPPEN

Regievoerder: het College voor Toetsen en Examens is eindverantwoordelijk voor het geheel van de landelijke uitvoeringstaken voor centrale examens en toetsen. Dit betekent dat hij de regie voert over de examenketen en de werkzaamheden van de ketenpartners op het terrein van centrale toetsen en examens op elkaar afstemt.

Het College legt als verantwoordelijke voor de uitvoering van de centrale toetsen en examens verantwoording af aan de minister voor de regie op de totale keten en de samenwerking tussen alle ketenpartijen.

Keten: De ketenpartners onderling zijn voor de uitvoering van hun deeltaken individueel (en voor zover in redelijkheid verdedigbaar: collectief) aanspreekbaar op geleverde prestaties. De ketenpartners leveren hun bijdrage aan slim samenwerken met evenveel aandacht voor de eigen doelen als voor de doelen van de ketenpartners.

Regie: bij het voeren van regie gaat het om effectief sturen op samenwerking vanuit gelijkwaardigheid, de onderscheiden rollen en functies in aanmerking genomen. Hierbij wordt rekening gehouden met de balans tussen voortgang en draagvlak. Kernwoorden daarin zijn: vertrouwen, commitment, verantwoordelijkheid nemen en rekenschap. Dit komt tot uitdrukking in onderstaande figuur.

De governanceopvatting die de keten uitdraagt, gaat over eisen durven stellen en elkaar aanspreken op resultaten. Om met elkaar alle afspraken op een professionele, constructieve manier na te kunnen komen is regievoeren tegelijkertijd een kwestie van samenwerking, laveren en elkaar iets gunnen. Per uitvoeringstaak zijn de examenketen en de activiteiten van de ketenpartners zo veel mogelijk uniform ingericht; toch verschillen zij in maatvoering, verantwoordelijkheidsverdeling en mate van onderlinge afhankelijkheid tussen ketenpartners. Daarom is naast constructieve samenwerking als ketenpartners onderling, ook nodig dat kaders, eisen en specificaties vooraf helder zijn afgesproken.

**Figuur: Governance uitvoeringsketen centrale examens en toetsen (rollen en functies)**

